Yµ Œš Œ o Ç µ P š v Æ‰ v]šµŒ Z ‰ /}Œš•]v P (}vŒš],šµZš&}vUo/WU}Œvš]}vU o •~

/v•š]šµš]}v WŒ}À]]vP]š]}v o u ŒP v Ç (]v vX] o

Guilford Technical Community College 01/19/2022 09/30/2021

WZl Á Œ EµuWŒ}À]]vP]š]}v o u ŒP v Ç (]v vX] o 204582 200434 S210162

d}š o u}µvš }(&µv •^ Á š]}Ev ~W•~í• /v•š]šµš]}v o W}Œš]}v W $28,703,246 $6,572,313 $0

š P}ŒÇ	u}µvš]v ~ •~í• ~ •~î•]v•š]šµš]}v	u}µvš]v }oo ŒïU o]({o‰‰Œo•	u}µvš]v }oo Œ•U o]]({o‰‰o]	Æ‰o v š}ŒÇ E}š • o
WŒ}À]]vP]š]}v o u ŒP v Ç (]v vX] o	$2,543,777	$0	$0	
WŒ}À]]vP Œ]u µŒ}}vUvšZ}µ(•}ŒEPšµ]Œ}}uŒ }šZ Œ (Œ (µv •X	v } Œ U $0	$0	$0	
WŒ}À]]vP šµ]š]}v]• }µvš•X	$0	$0	$0	
}À Œ]vP šZ }•š }(‰Œ}À]]vP]š]}v o š Zv}o}PÇ Z Œ Á Œ š} •šµ vš•U •µ Z • o ‰š}‰• }Œ š o šš U}({Œ š Zv}o}PÇ (•X	$5,664			
WŒ}À]]vP }Œ •µ •} }(]vZ]PšZZr•‰}•š]vµš Œš•v š š} •š }Œ (µošÇ š} šŒ v•]š]}v š} v }vo]v vÀ]Œ}vu všX				
^µ •]]Ì]vP u}‰µ• Z}µ•]vP }•š• µ š} }Œ u]š}ŒÇ o}•µŒ • }Œ]•]}v• š} o]u]š Z}µ•]vP }•š• š} Œ µv•]šZÇµ•]‰PÇ]vP š}ZŒŒZ}š o• }Œ } }((r u‰µ• Z}µ•]vP Á}ZŒ •šµ šv}š•]•}o š V ‰ Ç]vP šŒ À o Æ‰ v• • (}Œ •šµ} ovš•À Á Z}u‰µ•š} Œ o Ç µ }Œ}v À]Œµ•]v(š]}v• }Œ u‰µ•]vš ŒŒµ‰š]}v•X				
^µ •]]Ì]vP (}} • ŒÀ] vš]}šŒ]vµ š]vP ( ]o]š] •U š} ‰Œ}À] ‰Œ r‰ l P u o•U }Œ š} Z}µŒ• š} (}} • ŒÀ] }‰ Œ š]}v• š} }uu} š •}] o]•š v]vP X				
}•š• Œ o š š} }‰ Œ š]vP]š]}v o} }o• • š]}v• š}]•š v]vPU •µ Z •Œ}]ZP•u{}ŒE]Z]•šŒµ •}]vŒ• v]v Œ u‰µ• Z}µŒ• }(}‰ Œ š]}v•X		v o		

[1] d} •µ‰‰}Œš Æ‰ v• • Œ o š š} šZ]}v]•Œµ‰šš}]}v]Œ{v À]Œ}µÁ•]}šZv•Œ‰šo] oo µo ÁXo]Z]•o]vvÆ‰ v••šµµ vš[• }• šš v v µv Œ Z ^ š ^ š]}v íôìì~(•U •}šŒ vš[•}u‰š}v(vššš v v }Œ (}Œ•u µŒPšv ÇŒ}všÀ]šZµšU Œµ Z • š Z}µ•]vPU Z }všZ µ }Œ P ~u vš o Z oš Z Œ Œ ‰U }ŒŒ^ Zš]}v ïŒ}v •À]Œ}µZ Z •‰}v• v Z o] (^µ‰‰o u vš o ‰‰Œ}% v ^ š]}v îìì ï }(šZ u Œ] v Z • µ Wo v š }(îìîí ~ ZW•X

š P}ŒÇ	u}µvš u}µvš]v]v ~ •~í• ~ •~î• }oo ŒÏU]v•š]šµš]}v o](}o‰ ‰Eo•	u}µvš]v }oo ŒÏU]](o ‰ ‰o] o	Æ‰o v š}ŒÇ E}š • Œ•U
u‰µ• • (šÇ v }‰ Œ š]}v•X				
WµŒ Z •]vPU o •]vPU }Œ Œ vš]vP v$š]}v o]v•šŒµ š]}v o ‹µ]‰u v •µ‰‰o] • ~•µ Z ‹µ]‰u}ŒEšš}}ŒE Ç}u‰µš Œ•• š} Œ šZ vµu Œ }(•šµ v$µ•]‰Z ŒEš]v}PE •µ‰‰oo]•• µŒ]vP ‰ Œ]} v š} ‰Œ}À•]]v(š]šu]}v(}ŒšÁ v µ• •X				
Z ‰o]vP o}•š Œ À vµ (Œ}u u] •}µŒ •X				
Z ‰o]vP o}•š Œ À vµ (Œ}u µÆ]o] ŒÇ • ŒÀ] • •}µŒ •~]X XU v v]oo ŒÇ À vš•V]•Œµ‰š]}v }((}}}Œ ŒÀ] U }Œu•U Z]o Œ U }šZ Œ ( ]o]š] •V v oo š]}v }(µ• }(u‰µ• À vµ • Ç }šZ Œ }ŒP v]Ì š]}v•U o}•š ‰ ŒÏ]vP Œ À vµ U š X•X				
WµŒ ZÂ€•]vP (µ0šÇ v •š ((šŒ]v]vP]v]}vo]v]v HÑ8Ch ÀŽ€0$l ‹%ãÐ 0Ð Ð `×à P ¡#q u‰ }P P R¼$5P				

&}Œu /v•šŒµ š]}v•

}u‰o š]vP šVKv &}ŒZu(}ŒuU (]oo }µš šZ]v•š]šµš]}}ŒZ]](v•ZŠ]]P^ZµšŒ}v•µv uš]}Uvš~Z/, š }(šZ&µ ŒŒE‰ŒŒEšŠZU šŒZ
}À Œ• ~^ ‰š u Œ ïìU u Œ ïíU D ŒEPZ]šïMUZ:lµÁ ŒEì•UEµšuZ ŒEir~vµu Œ]• (}µvŒ]vE}šÆE(]î šŒ}Ç}µ'ŒE
Z , Z& PŒ vš (µv•]v‰‰šoŒE uo U šZ }š}(šµv •u}ÁµvŒE Ç šZ ‰ Œšu vš ~]vÁoŒE]vPUŒv• ŒZÀ l(µZ
šZ Œ ‰}Œš]• /^v(•]šv]šoµŒE]}‰•}ŒEZšXš_ ÆE‰PŒv vš,(µZ/ • µŒ]v<Pµ šŒZš Œo(ŒE}ŒE: vZµ ïŒEUÇ îîî îtí DŒEŒE Œ <µ]Œ š
<µ Œš Œo Ç Œ ‰}Œš šZ š]vÀ}oÀ šZ ÆE‰,vZ]&µ/Œ Z(^, Z&(µ/v •ZXZ^lZ ‰ ŒŒšŒ v(Š(]ŒEuvš}šÀ‰oŒE]Àv]
Œ ‰}Œš]vP Œ <µ]Œ u vš Á •]v ‰o {}•ŒEi ZUZ]&v•/š]šZµZ^}v•(µvÇ•XZ À µvš]o šZŒE <vµ }ŒE(šŠZEU• :µv ïìoU vî
šZ • Œ šŒ} š]À Œ ‰}Œš•](šZ Ç ZšZÀ vµ}šÇ oíŒEU îÇí }µ Œ}šXŒE&o}ŒE Œ ‰}ŒEš]vvP}µŒEoP]v U]µ}šš]v}šµšŒE
•µ u]š šZ <µ Œš Œ]oÇ]vŒEš]‰µŒE]šv •šŒE ‰}šŒZš]v•Pµ(}ŒŒEuo Ç Œš‰}Œš• š} šZ P‰ šŒZ]šu vŒEš ‰Ç}Œuš•]o]vW &
š}, Z&Œ ‰}Œš]vXP› XP}À

/v šZ Z ŒšU v]v•‰]šµ(šÇ}všZuµ•uš}µvš,}(Z&E‰U v/U v ///Z((µvv•]v(PŒ š P}vŒEšÇ]šVµš~]}•v~ío• W}Œš]}vV ~ •
](‰‰o] o X ~ •~î• (µv •]v oµ ••}•Eš••v ôð>X]ðõñ]vP~,E]•µšu}ŒEÇE•ooÇ o l }dho•PU• ôðXðîVñ]<À ŒEd•ŒE]•oo
}oo P • v hv]À Œ••]šU]ôðXðîñh>• ~D]v}•ŒEš]]šÇ}šZ^}}ŒE•À]•vDP^//••• U ôðXðîñD ~^šŒ vuPšZ/W]•v•P/ /~v••š~]šµ•µ$µ}w•• V
ôðXðîñE ~&µv (}Œ šZ /u‰Œ}À u vš }(/WW^}•š•&}}ŒZ uµŒoÇ 'ŒEµvšš•]}vv ~&ôðXðîñ^ ~^ /Œ•šX oÇ Z Œ}š P}vŒEÇu
‰šµŒ •‰](] PŒ vš ‰Œ}PŒ u Œ šµ]ŒZ uo‰š•oX ŒEÆ(%Ço vŒEšš}ŒEvÇŒE(}‰š}vŒE]šš]vP š P}Œ] •X tZ]o •}u

v U v }u‰o š]vP v Œ À] Á]vP š]Z vX}bv Œ]}švZ}(W]vZ(}UŒ‰ŒŒ šµ]]Œ‰ vš} Œ •}‰o]v š$}]všZ}] } š]v }Œ
v (]šX /(Ç}µ Z À vÇ }uu vš• }v Œšv]uP šz]u šµ}ŒŒ Ç}µ}P(]šZ‰Z‰}]}v À](v}P šZ]•o]vš]]À]v]Uµ}Œ](Ç}µ Z À
}Œ }v Œv• Œ P Œ]vP šZ •š šµ• }(Ç}]µvŒU]vŒ]À]µ Œ]À o Ç]µ}Œ‰Œ‰‰‰}Œ]šš]všP hXXX}À‰ Œšu vš }(µ š]
D ŒÇo v À vµ U ^tU t •Z]vPš}vU îìîìîX